

| 科 目 | 令和2年度 予算額 (A) 円 | 令和元年度 予算額 (B) 円 | 増 減 (A) - (B) 円 | 説 明 |
|------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------|
| I 事業活動収支の部 | | | | |
| 1. 事業活動収入 | | | | |
| ① 基本財産運用収入 | | | | |
| 1 基本財産利息収入 | 73,500 | 73,500 | 0 | 3,000万×0.245% |
| ② 特定資産運用収入 | | | | |
| 1 特定資産利息収入 | 245,000 | 245,000 | 0 | 5,000万×0.01%、国債利息120,000×2 |
| ③ 会費収入 | | | | |
| 1 理事監事受取会費収入 | 462,000 | 462,000 | 0 | 理事監事14,000円 |
| 2 評議員参与受取会費収入 | 14,136,000 | 14,292,000 | △ 156,000 | 評議員参与12,000円 |
| 3 正会員受取会費収入 | 18,152,000 | 19,064,000 | △ 912,000 | 正会員8,000円 |
| 4 準会員受取会費収入 | 2,000,000 | 2,165,000 | △ 165,000 | 準会員5,000円 |
| 5 協賛会員受取会費収入 | 1,050,000 | 1,100,000 | △ 50,000 | 協賛会員25,000円 |
| 会費収入計 | 35,800,000 | 37,083,000 | △ 1,283,000 | |
| ④ 事業収入 | | | | |
| 1 寿書展参加料 | 1,110,000 | 900,000 | 210,000 | 6,000円×185点 |
| 2 支部展収入 | 5,414,500 | 5,698,000 | △ 283,500 | 支部別内訳参照 |
| 3 支部学生展収入 | 5,301,000 | 5,746,000 | △ 445,000 | 支部別内訳参照 |
| 4 支部選抜展収入 | 325,000 | 350,000 | △ 25,000 | 支部別内訳参照 |
| 5 支部研修会収入 | 3,097,000 | 3,012,000 | 85,000 | 支部別内訳参照 |
| 6 支部講習会収入 | 80,000 | 80,000 | 0 | 支部別内訳参照 |
| 7 書道教育者推薦教室看板料収入 | 100,000 | 100,000 | 0 | 25,000円×4件 |
| 8 塾総合保険料収入 | 260,000 | 260,000 | 0 | |
| 9 会員交流収入 | 0 | 300,000 | △ 300,000 | |
| 10 公開講座収入 | 200,000 | 300,000 | △ 100,000 | |
| 11 書道教育研修参加料収入 | 30,000 | 30,000 | 0 | 2,000円(資料代)×100名 |
| 12 記念事業収入 | 9,880,000 | 0 | 9,880,000 | 3,000円×10名(会員外) |
| 13 中日展収入 | 43,654,000 | 43,954,000 | △ 300,000 | 世界の書の祭典2020 |
| 14 中日書きぞめ展収入 | 5,500,000 | 5,700,000 | △ 200,000 | 中日展収入内訳参照 |
| 15 愛の募金収入 | 4,200,000 | 4,200,000 | 0 | 400円×約15,000点(整理費差引) |
| 16 本部祝賀会収入 | 16,600,000 | 16,600,000 | 0 | |
| 17 支部祝賀会収入 | 2,501,000 | 2,671,000 | △ 170,000 | 支部別内訳参照 |
| 事業収入計 | 98,252,500 | 89,901,000 | 8,351,500 | |
| ⑤ 寄付金収入 | | | | |
| 1 寄付金収入 | 0 | 0 | 0 | |
| ⑥ 雑収入 | | | | |
| 1 普通預金受取利息 | 230 | 1,000 | △ 770 | |
| 2 会員名簿広告料収入 | 0 | 1,050,000 | △ 1,050,000 | 令和3・4年度版 |
| 3 宛名ラベル発行手数料収入 | 350,000 | 330,000 | 20,000 | |
| 4 負担金収入 | 95,000 | 95,000 | 0 | 一宮支部 |
| 5 雑収入 | 5,000 | 0 | 5,000 | 備品貸し出し |
| 雑収入計 | 450,230 | 1,476,000 | △ 1,025,770 | |
| 事業活動収入計 | 134,821,230 | 128,778,500 | 6,042,730 | |
| 2. 事業活動支出 | | | | |
| ① 事業費支出 | | | | |
| 1 企画委員を業務する評議員報酬 | 623,997 | 804,492 | △ 180,495 | 支部事業費含む |
| 2 臨時雇賃金 | 528,000 | 826,200 | △ 298,200 | |
| 3 報償謝礼金 | 1,143,308 | 1,477,000 | △ 333,692 | 中日展・寿展受付等 |
| 4 報償奨励金 | 9,350,000 | 7,010,000 | 2,340,000 | 各種謝礼 |
| 5 報償交際費 | 380,644 | 608,500 | △ 227,856 | 賞品代、記念品代 |
| 6 旅費交通費 | 11,191,500 | 10,366,000 | 825,500 | 事業交際費 |
| 7 食糧費 | 6,478,400 | 5,529,500 | 948,900 | 作業時交通費 バス タクシー |
| 8 消耗品費 | 1,345,000 | 1,037,000 | 308,000 | 作業時食事 |
| 9 印刷製本費 | 9,624,630 | 8,572,490 | 1,052,140 | |
| 10 光熱水費 | 54,000 | 72,000 | △ 18,000 | 展覧会案内、出品表、賞状等 |
| 11 通信運搬費 | 2,058,340 | 3,520,740 | △ 1,462,400 | 半田支部事業光熱費 |
| 12 手数材料費 | 164,540 | 163,000 | 1,540 | |
| 13 使費用料 | 5,999,840 | 7,039,112 | △ 1,039,272 | 会場使用料 |
| 14 消耗什器備品費 | 155,000 | 100,000 | 55,000 | |
| 15 負担金 | 380,000 | 380,000 | 0 | 一宮支部事業支分会費 |
| 16 委託送料 | 6,817,792 | 2,963,952 | 3,853,840 | 会場設営、看板、パネル作成等 |
| 17 寄託費 | 3,800,000 | 3,800,000 | 0 | 愛の募金による寄託他 |
| 18 補助助成 | 100,000 | 100,000 | 0 | 外国研修補助 |
| 19 本部講演会祝賀会費 | 16,600,000 | 16,600,000 | 0 | |
| 20 支部展覧会講演会費 | 2,680,000 | 2,847,000 | △ 167,000 | |
| 21 会員交流費 | 0 | 270,000 | △ 270,000 | |
| 22 対外広報費 | 15,453,000 | 7,509,000 | 7,944,000 | 新聞 業界紙広告 |
| 23 会議費 | 2,257,000 | 1,324,000 | 933,000 | |
| 24 保険料 | 352,000 | 300,000 | 52,000 | 塾保険等 |
| 25 新聞図書費 | 0 | 0 | 0 | |
| 26 表装保管料 | 2,685,000 | 2,235,000 | 450,000 | 若年層・書きぞめ表装料ほか |
| 事業費支出計 | 100,221,991 | 85,454,986 | 14,767,005 | 事業別内訳参照 |

| 備 考 | | | | | | | | | | |
|-----|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|-----------|-----------|------------|
| | 支部別内訳 | 一宮 | 半田 | 西三河 | 東三河 | 濃飛 | 北勢 | 中南勢 | 岐阜 | 合計 |
| 1 | 理事監事会費 | 5,000 | 10,000 | 15,000 | 5,000 | 0 | 5,000 | 10,000 | 10,000 | 60,000 |
| 2 | 評議員参与会費 | 416,000 | 112,000 | 328,000 | 136,000 | 44,000 | 128,000 | 80,000 | 496,000 | 1,740,000 |
| 3 | 正会員会費 | 880,000 | 372,000 | 756,000 | 232,000 | 72,000 | 232,000 | 200,000 | 768,000 | 3,512,000 |
| 4 | 準会員会費 | 120,000 | 90,000 | 155,000 | 80,000 | 50,000 | 55,000 | 30,000 | 27,500 | 607,500 |
| | 合計 | 1,421,000 | 584,000 | 1,254,000 | 453,000 | 166,000 | 420,000 | 320,000 | 1,301,500 | 5,919,500 |
| | 支部別内訳 | 一宮 | 半田 | 西三河 | 東三河 | 濃飛 | 北勢 | 中南勢 | 岐阜 | 合計 |
| 1 | 支部展収入 | 800,000 | 834,000 | 1,300,000 | 1,298,000 | 130,000 | 240,000 | 300,000 | 512,500 | 5,414,500 |
| 2 | 支部学生展収入 | 1,420,000 | 1,200,000 | 2,681,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,301,000 |
| 3 | 支部選抜展収入 | 0 | 0 | 0 | 325,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 325,000 |
| 4 | 支部研修会収入 | 900,000 | 450,000 | 400,000 | 283,000 | 170,000 | 294,000 | 360,000 | 240,000 | 3,097,000 |
| 5 | 支部講習会収入 | 0 | 0 | 0 | 80,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 80,000 |
| 6 | 支部祝賀会収入 | 1,020,000 | 450,000 | 0 | 0 | 300,000 | 200,000 | 261,000 | 270,000 | 2,501,000 |
| 7 | 負担金収入 | 95,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 95,000 |
| | 合計 | 4,235,000 | 2,934,000 | 4,381,000 | 1,986,000 | 600,000 | 734,000 | 921,000 | 1,022,500 | 16,813,500 |
| | 支部別内訳 | 一宮 | 半田 | 西三河 | 東三河 | 濃飛 | 北勢 | 中南勢 | 岐阜 | 合計 |
| 1 | 講演会費 | 132,000 | 96,000 | 0 | 141,000 | 55,000 | 97,000 | 140,000 | 70,000 | 731,000 |
| 2 | 講習会費 | 0 | 0 | 0 | 88,000 | 0 | 60,000 | 0 | 0 | 148,000 |
| 3 | 研究会費 | 0 | 0 | 144,200 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 144,200 |
| 4 | 支部研修費 | 866,000 | 597,000 | 447,500 | 379,000 | 160,000 | 335,000 | 420,000 | 422,520 | 3,627,020 |
| 5 | 支部選抜展費 | 0 | 0 | 0 | 258,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 258,000 |
| 6 | 支部学生展費 | 1,833,000 | 1,154,000 | 2,642,500 | 150,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,779,500 |
| 7 | 支部展費 | 340,000 | 538,000 | 1,492,000 | 1,215,000 | 180,000 | 207,000 | 230,000 | 451,150 | 4,653,150 |
| 8 | 色紙展費 | 0 | 142,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 142,000 |
| 9 | 書道振興事業費 | 380,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 380,000 |
| 10 | 周年記念事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11 | 支部祝賀会費 | 1,050,000 | 450,000 | 0 | 0 | 300,000 | 200,000 | 261,000 | 419,000 | 2,680,000 |
| | 事業費計 | 4,601,000 | 2,977,000 | 4,726,200 | 2,231,000 | 695,000 | 899,000 | 1,051,000 | 1,362,670 | 18,542,870 |
| | 支部別内訳 | 一宮 | 半田 | 西三河 | 東三河 | 濃飛 | 北勢 | 中南勢 | 岐阜 | 合計 |
| | 支部事務所費 | 1,085,000 | 485,000 | 676,500 | 358,000 | 113,000 | 225,000 | 150,000 | 985,500 | 4,078,000 |
| | 積立金 | 70,000 | 50,000 | 500,000 | 0 | 0 | 30,000 | 0 | 200,000 | 850,000 |
| | 積立金取崩 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 支部収支差額 | -100,000 | 6,000 | -267,700 | -150,000 | -42,000 | 0 | 40,000 | -224,170 | -737,870 |

| 科 目 | 令和2年度 予算額 (A) | 令和元年度 予算額 (B) | 増 減 (A) - (B) | 説 明 |
|-------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------------|
| ② 管理費支出 | 円 | 円 | 円 | |
| 1 理事監事報酬 | 1,304,781 | 1,100,000 | 204,781 | |
| 2 名誉会長報酬 | 207,000 | 207,000 | 0 | |
| 3 名誉会長代行報酬 | 93,000 | 93,000 | 0 | |
| 4 名誉副会長報酬 | 62,000 | 62,000 | 0 | |
| 5 学術顧問報酬 | 200,000 | 360,000 | △ 160,000 | |
| 6 従業員給料手当 | 5,318,000 | 5,150,000 | 168,000 | 職員給与・賞与 |
| 7 臨時雇賃金 | 900,000 | 900,000 | 0 | 臨時職員 |
| 8 福利厚生費 | 35,000 | 50,000 | △ 15,000 | |
| 9 報償謝金 | 1,950,000 | 1,630,000 | 320,000 | 税理士・司法書士・労務士 |
| 10 報償奨励 | 80,000 | 432,000 | △ 352,000 | 支部賞品代、記念品代 |
| 11 報償交際 | 678,000 | 688,000 | △ 10,000 | 慶弔等 |
| 12 旅費交通費 | 3,077,000 | 3,121,000 | △ 44,000 | 職員交通費 タクシー 駐車料 |
| 13 食糧 | 477,000 | 604,000 | △ 127,000 | |
| 14 消印 | 635,000 | 643,000 | △ 8,000 | |
| 15 印刷製本 | 7,049,000 | 8,505,960 | △ 1,456,960 | 会報・議案書ほか(会員名簿) |
| 16 光熱水費 | 345,000 | 339,000 | 6,000 | 本部事務所電気、冷暖房 |
| 17 通信運搬 | 4,805,200 | 3,994,100 | 811,100 | 電話、郵送料等 |
| 18 手続搬送料 | 461,500 | 403,000 | 58,500 | 振込料 |
| 19 事務所賃料 | 7,915,908 | 7,850,000 | 65,908 | 本部・支部事務所 |
| 20 使役用品 | 1,190,460 | 1,435,100 | △ 244,640 | 会議室、印刷機リースほか |
| 21 消耗什器 | 50,000 | 200,000 | △ 150,000 | |
| 22 租税公課 | 25,000 | 25,000 | 0 | 法人市県民税 |
| 23 負担金 | 364,400 | 364,400 | 0 | 諸会費 |
| 24 委託託 | 636,000 | 640,000 | △ 4,000 | 総会等看板、派遣社員 |
| 25 寄託 | 50,000 | 50,000 | 0 | 全日本書道連盟助けあい |
| 26 補助成利 | 0 | 18,000 | △ 18,000 | |
| 27 法定福利 | 950,000 | 950,000 | 0 | 職員社会保険・雇用保険 |
| 28 対外広報 | 336,000 | 336,000 | 0 | 新聞広告 |
| 29 会議費 | 1,409,400 | 1,890,100 | △ 480,700 | 理事会 支部幹部会 |
| 30 新聞図書 | 136,478 | 43,430 | 93,048 | |
| 31 雑支 | 0 | 0 | 0 | |
| 管理費支出計 | 40,741,127 | 42,084,090 | △ 1,342,963 | 管理費目別内訳参照 |
| 事業活動支出計 | 140,963,118 | 127,539,076 | 13,424,042 | |
| 事業活動収支差額 | -6,141,888 | 1,239,424 | △ 7,381,312 | |
| II 投資活動収支の部 | | | | |
| 1. 投資活動収入 | | | | |
| ① 特定資産取崩収入 | | | | 資産取崩 |
| 1 本部定期取崩 | 8,500,000 | 0 | 8,500,000 | |
| 2 退職給付引当資産取崩 | 0 | 0 | 0 | |
| 3 設備拡充資金積立金支出取崩 | 0 | 0 | 0 | |
| 4 本部記念事業積立金取崩 | 0 | 0 | 0 | |
| 5 名簿費引当金取崩 | 0 | 500,000 | △ 500,000 | 令和元・2年度版 |
| 6 支部特定資産積立金取崩 | 0 | 0 | 0 | |
| 投資活動収入計 | 8,500,000 | 500,000 | 8,000,000 | |
| 2. 投資活動支出 | | | | |
| ① 特定資産取得支出 | | | | 資産積立 |
| 1 退職給付引当資産取得支出 | 144,000 | 144,000 | 0 | |
| 2 設備拡充資金積立金支出 | 50,000 | 50,000 | 0 | |
| 3 本部90周年記念事業積立金支出 | 400,000 | 400,000 | 0 | |
| 4 名簿費引当金積立金支出 | 500,000 | 0 | 500,000 | 2024年(令和6年) 令和3・4年度版 |
| 5 支部特定資産積立金支出 | 850,000 | 550,000 | 300,000 | 一宮・半田・西三河・北勢・岐阜 |
| 特定資産取得支出計 | 1,944,000 | 1,144,000 | 800,000 | |
| ② 固定資産取得支出 | | | | 10万円以上備品 |
| 1 什器備品取得支出 | 0 | 0 | 0 | |
| 固定資産取得支出計 | 0 | 0 | 0 | |
| 投資活動支出計 | 1,944,000 | 1,144,000 | 800,000 | |
| 投資活動収支差額 | 6,556,000 | -644,000 | 7,200,000 | |
| III 財務活動収支の部 | | | | |
| 1. 財務活動収入 | 0 | 0 | 0 | 借入金 |
| 2. 財務活動支出 | 0 | 0 | 0 | 返済 |
| 財務活動収支差額 | 0 | 0 | 0 | |
| 予備費支出 | 300,000 | 300,000 | 0 | |
| 当期収支差額 | 114,112 | 295,424 | △ 181,312 | |
| 前期繰越収支差額 | 5,407,258 | 5,111,834 | 295,424 | |
| 次期繰越収支差額 | 5,521,370 | 5,407,258 | 114,112 | |

| 備 考 | | | | | |
|-----|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|
| | 中日展取入内訳 | 令和2年度予算額(A) | 令和元年度予算額(B) | 増 減 | 説 明 |
| 1 | 審査会員以上出品料 | 15,890,000 | 15,680,000 | 210,000 | 14,000円×1,135点 |
| 2 | 依頼・無鑑査出品料 | 11,580,000 | 11,940,000 | △ 360,000 | 12,000円×965点 |
| 3 | 一科出品料 | 6,390,000 | 6,840,000 | △ 450,000 | 9,000円×710点 |
| 4 | 二科出品料 | 4,060,000 | 4,060,000 | 0 | 7,000円×580点 |
| 5 | 若年層出品料 | 2,700,000 | 2,400,000 | 300,000 | 5,000円×540点 |
| 6 | 入場料 | 228,000 | 228,000 | 0 | 300円×760名 |
| 7 | 入賞目録 | 56,000 | 56,000 | 0 | 200円×280部 |
| 8 | 社中広告料 | 1,840,000 | 1,840,000 | 0 | 40,000円×46件 |
| 9 | 協賛店広告料 | 910,000 | 910,000 | 0 | 35,000円×26件 |
| | 合 計 | 43,654,000 | 43,954,000 | △ 300,000 | |
| | 事業別内訳 | 令和2年度予算額(A) | 令和元年度予算額(B) | 増 減 | 説 明 |
| 1 | 講演会費 | 881,000 | 962,000 | △ 81,000 | 支部は支部別内訳参照 |
| 2 | 寿書展費 | 1,272,000 | 1,216,400 | 55,600 | |
| 3 | 支部講習会費 | 148,000 | 273,000 | △ 125,000 | 支部別内訳参照 |
| 4 | 支部研究会費 | 144,200 | 134,000 | 10,200 | 支部別内訳参照 |
| 5 | 支部研修会費 | 3,627,020 | 3,491,730 | 135,290 | 支部別内訳参照 |
| 6 | 支部選抜展費 | 258,000 | 323,000 | △ 65,000 | 支部別内訳参照 |
| 7 | 支部学生展費 | 5,779,500 | 5,852,000 | △ 72,500 | 支部別内訳参照 |
| 8 | 支部展費 | 4,653,150 | 4,723,200 | △ 70,050 | 支部別内訳参照 |
| 9 | 色紙展費 | 142,000 | 139,000 | 3,000 | 支部別内訳参照 |
| 10 | 書道振興事業費 | 460,000 | 380,000 | 80,000 | 本部・一宮支部 |
| 11 | 書道教育研修費 | 772,500 | 758,500 | 14,000 | |
| 12 | 外国研修補助費 | 100,000 | 100,000 | 0 | |
| 13 | 功労者等顕彰費 | 230,000 | 235,000 | △ 5,000 | |
| 14 | 書道教育者養成費 | 100,000 | 100,000 | 0 | 教室看板 |
| 15 | 塾総合保険事業費 | 314,000 | 254,000 | 60,000 | |
| 16 | 史跡探訪費 | 0 | 500,000 | △ 500,000 | |
| 17 | 書道普及事業費 | 1,845,997 | 2,271,492 | △ 425,495 | 企画委員会 |
| 18 | 記念事業費 | 18,250,000 | 0 | 18,250,000 | 世界の書の祭典2020 |
| 19 | 情報提供事業 | 45,000 | 268,000 | △ 223,000 | サイト運営 |
| 20 | 調査研究費 | 8,000 | 30,000 | △ 22,000 | |
| 21 | 資料収集費 | 63,000 | 60,000 | 3,000 | |
| 22 | 公開講座費 | 441,000 | 534,000 | △ 93,000 | |
| 23 | 中日展費 | 31,553,788 | 33,311,664 | △ 1,757,876 | |
| 24 | 中日書きぞめ展費 | 5,960,836 | 5,699,000 | 261,836 | |
| 25 | 愛の募金費 | 3,893,000 | 4,052,000 | △ 159,000 | |
| 26 | 会員交流 | 0 | 340,000 | △ 340,000 | |
| 27 | 本部祝賀会 | 16,600,000 | 16,600,000 | 0 | |
| 28 | 支部祝賀会費 | 2,680,000 | 2,847,000 | △ 167,000 | 支部別内訳参照 |
| | 合 計 | 100,221,991 | 85,454,986 | 14,767,005 | |
| | 管理費目別内訳 | 令和2年度予算額(A) | 令和元年度予算額(B) | 増 減 | 説 明 |
| 1 | 会議費 | 3,518,360 | 4,311,000 | △ 792,640 | 本部 |
| | (1) 総会 | 969,360 | 1,811,000 | △ 841,640 | |
| | (2) 理事会 | 1,209,000 | 945,000 | 264,000 | |
| | (3) 理事・評議員会 | 1,340,000 | 1,490,000 | △ 150,000 | |
| | (4) 役員選考委員会 | 0 | 65,000 | △ 65,000 | |
| 2 | 事務局費 | 28,032,567 | 26,941,520 | 1,091,047 | 本部 |
| 3 | 支部事務所費 | 3,973,000 | 4,260,570 | △ 287,570 | 支部別一覽参照 |
| 4 | 慶弔費 | 250,000 | 310,000 | △ 60,000 | 供花、見舞金等 |
| 5 | 会報費 | 4,845,000 | 4,787,000 | 58,000 | 年4回発行 |
| 6 | 名簿費 | 122,200 | 1,474,000 | △ 1,351,800 | 令和3・4年度版 |
| | 合 計 | 40,741,127 | 42,084,090 | △ 1,342,963 | |
| | 事業及び管理合計 | 140,963,118 | 127,539,076 | 13,424,042 | |